

농촌 공동체의 발전과 마을리더의 역할

- 농촌공간재구조화 시대, 마을이 살아야 지역이 산다 -



함께 만드는
살기 좋은 마을

주민이 함께
계획하고 만들어가는
우리 마을



서로 돌보는
튼튼한 공동체

소통과 나눔으로
더 따뜻하고
행복한 마을



자원을 살리는
지속가능한 농촌

우리 마을의 자원을
발굴하고 활용하여
미래를 준비하는 마을



마을리더가 만드는
행복한 미래

함께 걷는 리더십으로
더 나은 내일을
만들어갑니다

우리 마을의 내일을 함께!

질문으로 시작합니다

2

여러분의 마을은 10년 후 어떤 모습일까요?



더 좋아질까요?

- ✓ 주민이 더 많아질까요?
- ✓ 공동체가 더 활발해질까요?
- ✓ 새로운 기회가 생길까요?



지금과 비슷할까요?

큰 변화 없이
현재 상태를
유지할까요?



더 어려워질까요?

- ✓ 인구가 더 줄어들까요?
- ✓ 빈집이 늘어날까요?
- ✓ 생활서비스가 감소할까요?



우리의 선택과 준비가 **마을의 미래**를 결정합니다!



농촌의 현실 변화



65세 이상
인구 비율

45.1%



농촌 인구
(2010년 대비)

-19.2%



빈집 수
(전국)

13.6만 호



생활서비스
접근성

지속적 축소



공동체 인식
(약화)

감소 추세



농촌의 문제는 시설 부족보다 **사람과 공동체의 약화**에서 시작되고 있습니다.



왜 공동체가 중요할까요?

혼자가면 빨리가지만
함께가면 멀리갑니다



돌봄과
안전



소통과
신뢰



화합과
문화



일자리와
경제



마을발전
지속가능성



공동체는 마을의 힘이자, 미래입니다!



공동체가 약해지면...



“
결국,
‘사람이 떠나는 마을’이 됩니다.
”

농촌공간재구조화법이란?

인구감소, 고령화, 생활서비스 부족 등 농촌의 변화에 대응하여,
농촌 공간을 효율적으로 재구조화하고,
농촌다움을 회복하여 사람과 삶이 중심이 되는
지속가능한 농촌을 만들기 위한 법입니다.



변화에 대응

인구감소, 고령화,
생활서비스 부족 대응



공간의 재구조화

농촌 공간을
효율적으로 재편



농촌다움 회복

지역의 특성과 가치를
살린 농촌다움 회복



지속가능한 농촌

사람과 삶이 중심이 되는
지속가능한 농촌 실현



시설을 짓는 것이 아니라,
사람이 살기 좋은 공간을 만드는 것!



농촌공간재구조화 정책의 흐름



01



10개년 기본계획
(시군 전체)



02



5개년 시행계획
(농촌재생활성화지역)



03



**지역 맞춤형
사업 실행**



04



**성과 정리 및
계획 보완**



주민 참여와 협력이 핵심입니다!



계획 수립 체계

01



국가 기본방침 (농림축산식품부)

전국 정책 방향 제시



02



시·군 기본계획

- 10개년 단위
- 지역 특성 반영 전략 제시



03



농촌재생활성화지역 시행계획

- 5개년 단위
- 구체적인 사업·재원·실행계획 수립



국가가 방향을 제시하고, 지역이 계획을 수립하며,
주민과 함께 실행합니다.



농촌공간계획의 핵심 구성

01



생활권 설정

주민 생활권을 고려한
권역 설정

02



공간의 이용·관리

농촌공간의 기능별 재편 및
체계적 관리

03



생활서비스 확충

정주여건과 생활서비스
개선

04



지속가능한 발전 기반

사람이 머무르고
성장하는 농촌 조성



사람이 **살고**, **일하고**, **쉬는** 공간을
통합적으로 계획합니다.



농촌공간계획, 왜 주민참여가 중요할까요?

01

마을의 문제와 자산을
가장 잘 아는 사람은 주민



주민은 마을에 대한 이해와 경험이
풍부하여, 실질적이고 현실적인
계획 수립이 가능합니다.

02

주민 의견이 있어야
실현 가능한 계획이 됨



주민 의견을 반영한 계획은
수용성과 실행력이 높아,
성과를 극대화할 수 있습니다.

03

계획 이후의 관리와
운영은 주민의 몫



지속적인 관리와 운영을 위해서는
주민의 참여와 협력이
필수적입니다.



주민이 만드는 계획이, 주민의 삶을 바꿉니다!

좋은 공동체가 있는 마을의 모습



주민 회의

마을의 문제와 해결방안을 함께 논의합니다.



세대 간 소통

세대가 서로 이해하고 소통하며
따뜻한 관계를 만들어갑니다.



공동체 활동

마을 환경, 복지, 안전 등 다양한 활동을
함께 실천합니다.



주민 참여

마을 행사와 의사결정에
주민이 적극 참여합니다.



마을 행사

함께 즐기고 나누는 축제와 행사를 통해
마을의 유대감이 깊어집니다.



협력과 교류

함께 일하며 서로 돕고,
마을의 발전을 이끌어갑니다.



서로 돕고, 함께 웃고, 함께 일하는 마을!



앞으로 농촌은? 

시설보다 **사람이** 경쟁력입니다.

사람이 모이는 마을이
행복하고, 지속가능합니다.



사람이 모이고
관계가 이어지는 농촌



공동체가 살아있는
마을이 강한 농촌



모두가 행복한
따뜻한 농촌



지속가능한 미래를
만들어가는 농촌

마을리더의 역할 변화

Before (과거)



행정 전달자



민원 해결 중심



행사·업무 대행



일부 주민 중심



After (현재·미래)



마을 비전 제시자



공동체 촉진자



주민 참여 이끄는 사람



변화와 혁신의 주도자



리더의 변화가 마을의 변화를 만듭니다.



“ 좋은 리더는 앞에서 끌고 가는 사람이 아니라, **함께 걷는 사람**입니다. ”



마을리더의 역할 ① 소통하는 리더



주민의 마음을 듣고, 함께 이야기를 나누는 리더가 마을을 하나로 만듭니다.



주민 의견 경청하기

주민의 다양한 목소리를 귀 기울여 듣습니다.



주민회의 활성화

주민이 함께 참여하고 결정하는 회의를 만듭니다.



갈등 조정과 중재

서로의 입장을 이해하고, 갈등을 원만하게 해결합니다.



정보 공유와 공감대 형성

정확한 정보를 나누고, 함께 공감하는 분위기를 만듭니다.



“소통은 모든 변화의 시작입니다.”

소통하는 리더가 주민을 하나로 모으고,
마을을 변화시킵니다.





마을리더의 역할 ② 비전을 만드는 리더



함께 그리는 마을의 미래,
우리의 비전이 마을을 변화시킵니다.



우리 마을의 미래 비전 제시

마을의 강점과 자원을 바탕으로
지속가능한 미래를 설계합니다.



청년·여성·어르신이 함께 꿈꾸는 마을 만들기

세대와 성별의 경계를 넘어
모두가 주인인 마을을 만듭니다.



귀농·귀촌인의 참여 활성화

새로운 이웃이 정착하고
함께 성장하는 마을을 만듭니다.



새로운 아이디어와 성장동력 발굴

창의적인 아이디어를 발굴하여
마을의 경쟁력과 활력을 키웁니다.

“ **비전**이 있어야, **방향**이 생깁니다. ”





마을리더의 역할 ③ 연결하는 리더

16



마을의 다양한 주체와 자원을 연결하여 더 큰 변화를 만들어갑니다.



정책과 지원을
연결합니다.

- 마을 정책 및 제도 지원
- 예산 및 사업 연계
- 행정 절차 및 정보 제공



마을의 의견과
참여를 모읍니다.

- 주민 의견 수렴
- 참여 기회 확대
- 주민 역량 강화



함께 실행하고
협력합니다.

- 주민조직과 네트워크 구축
- 공동 사업 기획 및 실행
- 마을 문제 해결 함께 추진



다양한 자원과
기회를 **연계**합니다.

- 기업·단체 자원 연계
- 재능, 기술, 물품 등 지원
- 일자리 및 판로 기회 확대

“ 사람과 자원, 기회를 연결하는
허브가 됩니다! ”





마을리더가 가져야 할 역량



좋은 리더는 사람을 모으고, 문제를 해결하며, 변화를 실천하는 사람입니다.



1 경청과 소통

주민의 의견을 듣고
함께 소통하는 능력



2 공감과 배려

다양한 주민을 이해하고
협력하는 자세



3 책임감

마을의 미래를
함께 책임지는 리더십



4 문제 해결력

갈등과 문제를
조정하고 해결하는 능력



5 실행력

계획을 실천으로
연결하는 추진력

“

마을리더는
‘역량 있는 공동체의 촉매자’입니다.”

주민과 함께 성장하고, 마을의 변화를 이끄는 리더가 되어주세요!





좋은 리더와 나쁜 리더



나쁜 리더 (지시형)



혼자 결정한다.



주민을 설득하지 않는다.



문제 발생 후 수습한다.



일이 끝나면 관심이 없다.



마을을 위해 일한다. (내가)

... VS ...



좋은 리더 (참여형)



함께 결정한다.



주민을 이해하고 설득한다.



문제 발생 전 예방에 힘쓴다.



주민과 끝까지 함께한다.



마을과 함께 성장한다. (우리)

“

좋은 리더는 앞에서 이끄는 사람이 아니라,
주민과 함께 성장하는 사람입니다.”





우리 마을의 자원 찾기

• 우리 마을 곳곳에 숨겨진 소중한 자원을 찾아보아요! •

 자연자원



산, 강, 들, 숲 등
아름다운 자연환경

 역사·문화



문화유산, 전통, 축제,
이야기가 있는 역사와 문화

 농산·특산물



지역 농산물과 특산품,
땀과 정성이 담긴 먹거리

 사람·공동체



주민, 마을조직,
지역활동가와 공동체

 공간·시설



마을회관, 빈집, 체험시설,
공원 등 다양한 공간과 시설



우리가 가진 자원을 찾아야,
우리만의 이야기가 됩니다.



우리 마을의 문제 찾기

마을의 문제를 알고 해결해야 더 나은 마을을 만들 수 있습니다



**인구 감소 ·
고령화**

청년 유출과 고령인구
증가로 마을 활력 저하



**빈집 ·
유휴공간 증가**

활용되지 않는 주택과
시설이 늘어남



**교통 · 생활
서비스 부족**

의료, 복지, 교통 등
생활 편의 서비스 부족



**일자리 부족 ·
소득 감소**

일자리 부족으로
소득이 줄고 경제가 침체



**돌봄 · 안전
사각지대**

고령자 돌봄과 생활안전
서비스가 부족



**문제를 직시해야,
해결의 실마리가 보입니다.**



성공한 마을의 공통점



1

리더가 있다

마을의 방향을
이끌어가는
리더가 있습니다.



2

주민이 참여한다

주민이 주인이 되어
적극적으로
참여합니다.



3

공동체가 살아있다

서로 믿고 돕는
공동체가
활발합니다.



4

소통과 회의가 꾸준하다

정기적인 소통과
회의로 의견을
나눕니다.



5

처음보다 계속 실천한다

시작한 일을 멈추지
않고 꾸준히
실천합니다.

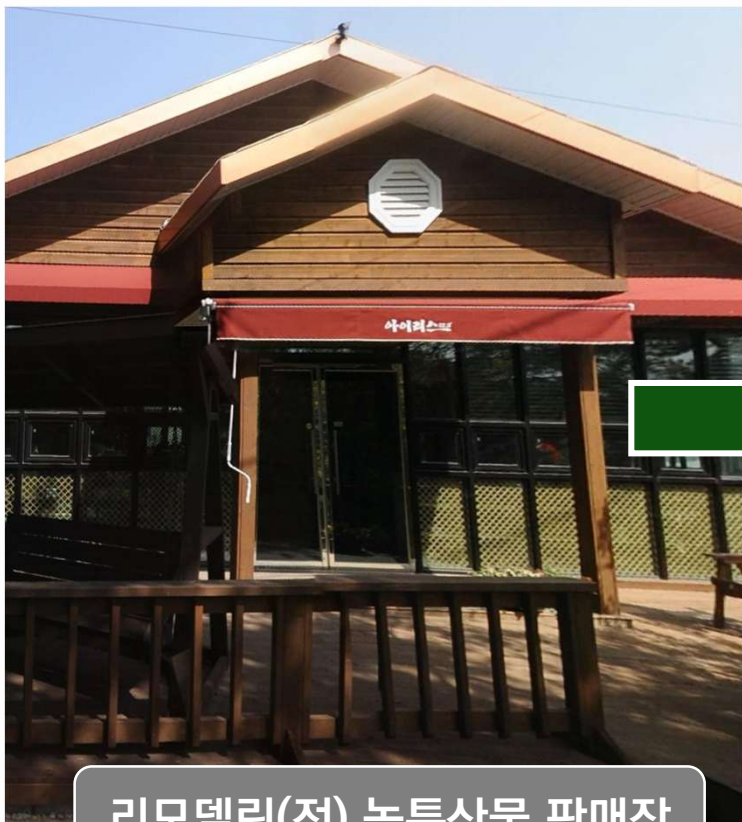


“ 특별한 마을이 아니라,
함께 노력하는 마을입니다. ”





사례 ① 주민이 만든 마을카페



리모델링(전) 농특산물 판매장



장생이 마을 팜카페 (영주시 풍기읍)



유휴공간을 주민이 활용



마을기업 중심으로 운영



마을공동체 활성화

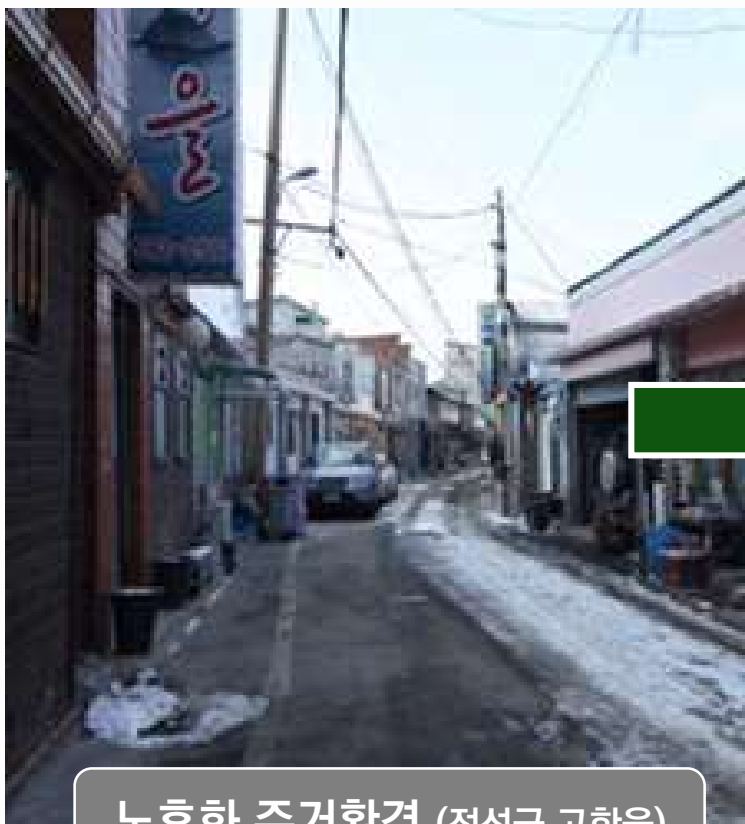


마을 수익 사업으로 발전

공간이 바뀌고, 마을이 함께 성장했습니다!



사례 ② 빈집을 활용한 청년 창업공간



노후화 주거환경 (정선군 고한읍)



정선 고한 18번가 마을호텔

- ✓ 빈집 리모델링 지원
- ✓ 청년 창업자 입주
- ✓ 마을에 새로운 활력
- ✓ 청년과 주민 상생

빈집이 기회가 되고, 청년이 마을의 미래가 됩니다.





사례 ③ 돌봄 공동체 운영



고산향 교육공동체 (완주군 고산면)

- ✓ 교육 돌봄 모임 구성
- ✓ 어르신 안부 확인
- ✓ 반찬·식사 지원
- ✓ 함께 만들어가는 돌봄

함께 돌보는 마을이, 따뜻한 마을입니다.





사례 ④ 농촌체험·관광으로 활력 찾기



신흥 해바리마을 (남해군 창선면)

- ✓ 마을 자원을 활용한 체험
- ✓ 농촌체험 프로그램 운영
- ✓ 도시민 방문 증가
- ✓ 소득과 일자리 창출

 마을의 자원을 상품으로, 소득으로! 



실패 사례에서 배우기



✕ 주민 의견 없이 추진

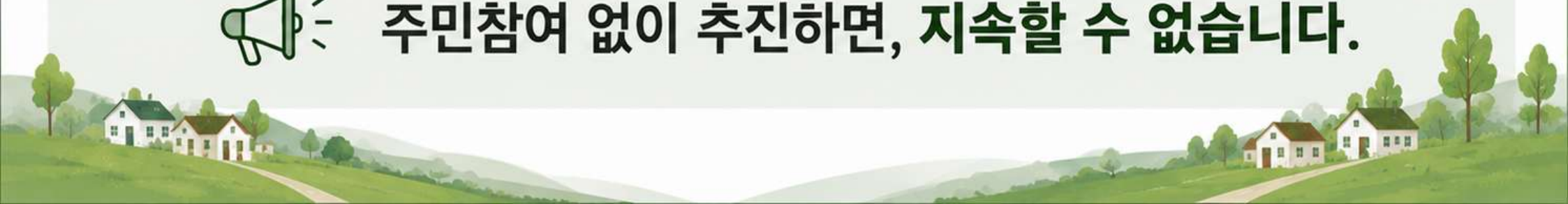
✕ 일부 주민만 참여

✕ 운영 주체 부재

✕ 유지·관리 계획 없음



주민참여 없이 추진하면, 지속할 수 없습니다.





마을의 미래를 위한 질문



1

우리 마을의 가장 큰 **강점**은 무엇일까요?



2

우리 마을의 가장 큰 **문제**는 무엇인가요?



3

10년 후, 우리 마을은 **어떤 모습**이어야 할까요?



4

지금 우리가 시작할 수 있는 **작은 변화**는 무엇일까요?





오늘부터 실천할 수 있는 5가지



1



주민과
자주 만나요

2



마을 자원과
문제를
찾아요

3



작은 일부터
함께
실천해요

4



청년과
어르신을
함께 봐요

5



배우고
함께 이야기
해요



작은 실천이, 큰 변화를 만듭니다.



핵심 메시지



좋은 공간은
좋은 공동체가
만들고



좋은 공동체는
좋은 리더가
만듭니다.



마을의 미래는
여러분과 함께
만들어갑니다.

 마을이 살아야, 농촌이 살고, 대한민국의 미래가 밝아집니다!



감사합니다!

여러분이 **마을의 희망**입니다.

“ 앞에서 끌고 가는 사람이 아니라,
함께 걸아가는 사람이
진짜 리더입니다. ”



마을이 살아야, **농촌**이 살고,
대한민국의 **미래**가 밝아집니다!

